



UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO

Estado de Flujos de Efectivo

Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre 2024

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen		
Impuestos	\$12,046,255,563	\$11,480,000,790
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$274	\$3,370
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$5,055,217	\$1,892,109
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0	\$9,214,016,891
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$12,041,200,072	\$2,264,088,420
Otros Orígenes de Operación	\$0	\$0
Aplicación		
Servicios Personales	\$11,776,383,022	\$11,081,884,092
Materiales y Suministros	\$10,042,525,800	\$9,515,388,608
Servicios Generales	\$646,789,159	\$678,801,394
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$874,607,829	\$693,656,495
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$190,979,652
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$50,238,816	\$0
Pensiones y Jubilaciones	\$147,177,651	\$0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$15,043,768	\$3,057,944
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$269,872,541	\$398,116,697
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$0
Aplicación		
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$283,732,579	\$383,249,354
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Inversión	\$283,732,579	\$383,249,354
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$283,732,579	-\$383,249,354
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen		
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$0	\$0
Aplicación		
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0	\$0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$13,860,037	\$14,867,343
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$24,775,620	\$9,908,277
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$10,915,583	\$24,775,620

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C.P. J. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO
M.C.A.G. JOSE LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN
ING. JUAN CARLOS MARTINEZ GARCIA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA
LIC. IRENE QUINTANAR ARMEA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE
USEBEQ