

UNIDAD DE SERVICIOS PARA LA EDUCACIÓN BÁSICA EN EL ESTADO DE QUERÉTARO		
Estado de Flujos de Efectivo		
Del 01 de Enero al 31 de Diciembre de 2025 y al 31 de Diciembre 2024		
Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	\$12,046,255,563	\$11,480,000,790
Impuestos	\$0	\$0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	\$0	\$0
Contribuciones de mejoras	\$0	\$0
Derechos	\$0	\$0
Productos	\$274	\$3,370
Aprovechamientos	\$0	\$0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	\$5,055,217	\$1,892,109
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	\$0	\$9,214,016,891
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	\$12,041,200,072	\$2,264,088,420
Otros Orígenes de Operación	\$0	\$0
Aplicación	\$11,776,383,022	\$11,081,884,092
Servicios Personales	\$10,042,525,800	\$9,515,388,608
Materiales y Suministros	\$646,789,159	\$678,801,394
Servicios Generales	\$874,607,829	\$693,656,495
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	\$0	\$190,979,652
Transferencias al resto del Sector Público	\$0	\$0
Subsidios y Subvenciones	\$0	\$0
Ayudas Sociales	\$50,238,816	\$0
Pensiones y Jubilaciones	\$147,177,651	\$0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	\$0	\$0
Transferencias a la Seguridad Social	\$0	\$0
Donativos	\$0	\$0
Transferencias al Exterior	\$0	\$0
Participaciones	\$0	\$0
Aportaciones	\$0	\$0
Convenios	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Operación	\$15,043,768	\$3,057,944
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	\$269,872,541	\$398,116,697
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	\$0	\$0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$0	\$0
Otros Orígenes de Inversión	\$0	\$0
Aplicación	\$283,732,579	\$383,249,354
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	\$0	\$0
Bienes Muebles	\$283,732,579	\$383,249,354
Otras Aplicaciones de Inversión	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-\$283,732,579	-\$383,249,354
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	\$0	\$0
Endeudamiento Neto	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otros Orígenes de Financiamiento	\$0	\$0
Aplicación	\$0	\$0
Servicios de la Deuda	\$0	\$0
Interno	\$0	\$0
Externo	\$0	\$0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	\$0	\$0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	\$0	\$0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	-\$13,860,037	\$14,867,343
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio	\$24,775,620	\$9,908,277
Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio	\$10,915,583	\$24,775,620

Bajo protesta de decir verdad declaro que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

C. P. J. JESÚS RAMOS REA
JEFE DE DEPARTAMENTO
DEPARTAMENTO DE ANÁLISIS
FINANCIERO

M. C. A. G. JOSÉ LOZANO VACA
DIRECTOR
DIRECCIÓN DE ADMINISTRACIÓN

ING. JUAN CARLOS MARTÍNEZ GARCÍA
SUBCOORDINADOR
SUBCOORDINACIÓN DE GESTIÓN
ADMINISTRATIVA

LIC. IRENE QUINTERO MEJÍA
COORDINADORA GENERAL
COORDINACIÓN GENERAL DE
USEBEQ